

El Magazine del Spanish Financial Forum in Luxembourg

Marzo 2025 | Número 15

» Dossier

LUXEMBURGO COMO PUENTE PARA INVERSIONES EN AMÉRICA LATINA

- » Estructuración de inversiones en América Latina y consideraciones fiscales
- » Proteger las inversiones en América Latina - Cómo afrontar el riesgo político con los Tratados Bilaterales de Inversión
- » El atractivo de Luxemburgo para los inversores latinoamericanos
- » Tendencias actuales en las inversiones iberoamericanas en Europa
- » Luxemburgo: El Refugio Inteligente para la Estructuración Patrimonial desde Latinoamérica



» Artículos

Hacia una mayor transparencia para los fondos alternativos en Luxemburgo

» Entrevista

Entrevista con José Luis Acea Rodríguez,
Consejero Delegado de Banca March

» Women who inspire: Finance

María Andrés Riber

» Meet the Team

Banque de Luxembourg

» Flash News

Últimas noticias y eventos



Lea y comparta la
versión digital del
SFF Magazine



**La primera publicación
que conecta a los profesionales
del sector financiero
de España y Luxemburgo**



Contenidos

Sobre el SFF 05

SFF Magazine 06

Entrevista

José Luis Acea Rodríguez,
Consejero Delegado, **Banca March** 07

Meet the Team

Banque de Luxembourg 09

DOSSIER

Luxemburgo como puente para inversiones en América Latina

Estructuración de inversiones en América Latina y consideraciones fiscales

Samara Brey
Cynthia Tamara
Deloitte Luxembourg 12

**Proteger las inversiones en América Latina -
Cómo afrontar el riesgo político con los Tratados
Bilaterales de Inversión**

David Cordova Flores
Thomas Snider
Charles Russell Speechlys SCS 13

**El atractivo de Luxemburgo para los
inversores latinoamericanos**

Enrique Mestre Nieto
ALALUZ Capital 14

Tendencias actuales en las inversiones iberoamericanas en Europa

Ángel Luis Salas Peso
CSC GP Sàrl

15

Luxemburgo: El Refugio Inteligente para la Estructuración Patrimonial desde Latinoamérica

Manuel Arteaga
Patricia Suárez
OEL Fund Services

16

Artículos

Hacia una mayor transparencia para los fondos alternativos en Luxemburgo

Ángel Ramón Martínez Bastida
AZTEC Group

18

Women Who Inspire: Finance

María Andrés Riber

20

Flash News

Últimas noticias y eventos

21

Créditos y colaboraciones

25

Sobre el SFF

El **Spanish Financial Forum in Luxembourg** (SFF) es una Comisión de Trabajo de la **Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo** que fue creada en el año 2019 por iniciativa de profesionales vinculados a la industria de servicios financieros en Luxemburgo.

Con el SFF, la Cámara aspira a **crear en Luxemburgo y España un espacio de opinión y debate sobre asuntos económicos y financieros**, donde los profesionales que trabajan en empresas relacionadas con la prestación de servicios financieros, puedan compartir experiencias, establecer colaboraciones, intercambiar información sobre tendencias del sector y, en definitiva, generar oportunidades de negocio.

5



Estructura

Más de **60 sociedades y un centenar de profesionales** forman parte del SFF. Su estructura funcional se compone de **un Presidente y cuatro coordinadores**, que lideran respectivamente las áreas de:

- *Banking*
- *Asset Management*
- *Tax*
- *Insurance*



Adhesión al SFF

Pueden solicitar su adhesión al SFF todos los socios de la Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo cuya actividad esté vinculada a la prestación de servicios financieros y/o de asesoramiento en el sector.

Acceda [AQUI](#) a más información sobre el **proceso de adhesión** y los beneficios que la Cámara ofrece a sus socios.



SFF Magazine

LA PUBLICACIÓN OFICIAL DEL SPANISH
FINANCIAL FORUM IN LUXEMBOURG

Suscribirse al
SFF Magazine



Visualice las últimas
ediciones del
SFF Magazine



<https://sff-camara.com>

El SFF Magazine se publica con **periodicidad trimestral en español e inglés**. Se distribuye **gratuitamente** en formato **digital**, y está dirigida a todos aquellos profesionales que trabajan en la industria de servicios financieros y mantienen un vínculo con España, Luxemburgo y/o los mercados latinoamericanos.

Los contenidos son elaborados por expertos miembros del SFF y colaboradores de reconocidas entidades del sector. Si desea contribuir en próximas ediciones, no dude en ponerse en contacto con nosotros enviando un email a publicacioneslux.ext@e-camara.com. También, la Cámara ofrece la posibilidad de contratar publicidad y patrocinar contenidos.

Entrevista

José Luis Acea Rodríguez

CEO
Banca March



En la edición del SFF Magazine del mes de marzo de 2025, tenemos el placer de entrevistar a **José Luis Acea Rodríguez**, Consejero Delegado de Banca March desde 2016. Con una sólida trayectoria en el sector bancario, José Luis Acea se incorporó a Banca March en 2010 como director general de Banca Comercial y Privada, para después asumir el cargo de director general de Banca Corporativa en 2014.

Licenciado en Ciencias Empresariales y PDG por el IESE, inició su andadura profesional en 1990 en el Grupo Banco Popular, donde desempeñó diversas funciones hasta su llegada a Banca March. En esta entrevista, exploramos su visión sobre el panorama financiero actual, así como las claves de la estrategia de Banca March bajo su liderazgo.

7

ENTREVISTA

“Banca March fue pionera en tener presencia en Luxemburgo con la apertura de una sucursal en 2012. Desde allí hemos potenciado nuestros servicios de asesoramiento, ofreciendo a nuestros clientes la oferta de banca privada más completa, desde el ahorrador hasta el inversor más sofisticado.”

Use el código QR o el siguiente link para leer la entrevista completa:



MEET THE TEAM

Banque de Luxembourg





Un banco en el corazón de Luxemburgo desde 1920

Desde hace más de 100 años, Banque de Luxembourg se ha consolidado como un referente de solidez y confianza, ofreciendo a sus clientes soluciones financieras personalizadas de la más alta calidad. Aunque su historia comenzó con la gestión patrimonial para una clientela privada, servicio que ha desarrollado a lo largo de los años, el banco ha complementado su gama de servicios para atender con excelencia a clientes privados y a sus familias, clientes institucionales y a empresas, manteniendo siempre el más alto nivel de compromiso y profesionalismo.



Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



Dossier

Luxemburgo como puente para inversiones en América Latina



En un entorno financiero cada vez más interconectado y sofisticado, Luxemburgo se consolida como un centro estratégico para la estructuración de inversiones internacionales. Su entorno regulatorio estable, su amplia red de tratados internacionales y su enfoque favorable a los inversores lo convierten en una jurisdicción clave para canalizar inversiones hacia América Latina, una región con un gran potencial de crecimiento pero también con desafíos financieros, fiscales y políticos que requieren una planificación cuidadosa.

Este dossier trimestral analiza el papel de Luxemburgo como plataforma para facilitar las inversiones entre Europa y América Latina. A través del análisis de expertos, se abordan temas fundamentales como la estructuración de inversiones y sus implicaciones fiscales, estrategias para mitigar el riesgo político, el atractivo de Luxemburgo para los inversores latinoamericanos y las tendencias actuales que influyen en los flujos financieros entre ambas regiones.

Con la visión de reconocidos profesionales en finanzas internacionales, derecho e inversión patrimonial, esta edición ofrece un panorama detallado sobre cómo Luxemburgo sigue desempeñando un papel clave en la optimización y protección de inversiones en un contexto global en constante evolución.



Samara Brey
Tax Director
Deloitte Luxembourg



Cynthia Tamara
Manager Cross Border Tax
Deloitte Luxembourg

Deloitte.

Estructuración de inversiones en América Latina y consideraciones fiscales

12

DOSSIER / ARTÍCULO

Luxemburgo sigue siendo una opción de primer nivel para estructurar inversiones con múltiples fines, atrayendo a gestores de activos de todo el mundo. Como miembro fundador de la Unión Europea, es una jurisdicción políticamente estable y de confianza, que ha impulsado el desarrollo de normativas regulatorias y fiscales durante más de 30 años. Con más de 5,84 billones de euros en activos netos bajo gestión, Luxemburgo es el mayor centro de fondos de inversión de Europa y el segundo más grande del mundo.

Históricamente, Luxemburgo ha servido principalmente como un puente para las empresas europeas y norteamericanas. Dicho esto, en los últimos años ha habido un aumento en las estructuras de inversión orientadas hacia América Latina.²³

Uno de los rasgos distintivos del ecosistema legal de Luxemburgo es la variedad de vehículos de inversión que el país ha desarrollado a lo largo de los años. Esto se conoce como la "toolbox" de inversión alternativa: un abanico de posibilidades legales y reglamentarias que pueden adaptarse a los perfiles de inversión,

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:





David Cordova Flores
Tax Partner
Charles Russell Speechlys SCS



Thomas Snider
Partner, Head of International Arbitration
Charles Russell Speechlys SCS

Proteger las inversiones en América Latina – Cómo afrontar el riesgo político con los Tratados Bilaterales de Inversión

13

DOSSIER / ARTÍCULO

La región de América Latina (LatAm) ofrece oportunidades de inversión atractivas para inversores internacionales. Con una población de 656 millones de habitantes (mercado potencial), una gran riqueza de recursos naturales y economías que incluyen la 9.ª y la 12.ª más grandes del mundo (Brasil y México, respectivamente), la región resulta interesante desde una perspectiva empresarial.

Sin embargo, invertir en países de LatAm implica enfrentar riesgos políticos considerables que deben manejarse adecuadamente. Estos riesgos políticos abarcan gobiernos de extrema izquierda, entornos (semi) dictatoriales y una significativa inestabilidad política y económica.

En este contexto, la protección de activos se ha convertido en un factor importante al estructurar inversiones en América Latina. En particular, la posibilidad de acogerse a la protección de un Tratado Bilateral de Inversión (TBI) es actualmente un elemento que los inversores internacionales valoran mucho.

A continuación, analizamos algunos aspectos relevantes de los TBIs de Luxemburgo, así como comentarios derivados de experiencias prácticas recientes a la hora de estructurar inversiones en la región de LatAm.

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:

**Charles
Russell
Speechlys**



El atractivo de Luxemburgo para los inversores latinoamericanos

En los últimos años, la plaza de Luxemburgo se ha convertido en una alternativa cada vez más atractiva o complementaria para los family offices Latinoamericanos y UHNWI (Ultra High Networth Individuals) para canalizar las estrategias de inversión, organizar su patrimonio o diseñar su planificación familiar frente a otras jurisdicciones más “familiares” como Estados Unidos, Islas Caimán o British Virgin Islands, que tradicionalmente habían acaparado estas soluciones.

La profesionalización en la gestión de los mismos, el mayor protagonismo de las inversiones alternativas y la seguridad jurídica han convertido al hub de Luxemburgo en un punto de referencia estratégico para el desarrollo y crecimiento de estos inversores.

14

DOSSIER / ARTÍCULO



Enrique Mestre Nieto
Partner
ALALUZ Capital



Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:





Ángel Luis Salas Peso
Luxembourg CM. / Managing Partner
CSC GP Sàrl

Tendencias actuales en las inversiones iberoamericanas en Europa

15

DOSSIER / ARTÍCULO

En un contexto global de transformación económica y política, Europa se sigue afianzando como un destino atractivo y fiable para las inversiones iberoamericanas. Europa no deja de ser uno de los territorios con mayor concentración de riqueza del mundo y cuenta con infraestructuras y tecnologías de primer nivel. Para los inversores de estos países, Europa representa estabilidad económica y regulatoria, además de una puerta hacia nuevas oportunidades en mercados altamente desarrollados y tecnológicamente avanzados. Además, la interacción económica entre ambas regiones permite una relación bidireccional con vistas a la internacionalización en otros mercados clave, como Asia y EE.UU.

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



Luxemburgo: El Refugio Inteligente para la Estructuración Patrimonial desde Latinoamérica

En un mundo donde la estabilidad financiera y la optimización tributaria son esenciales para la gestión de grandes patrimonios, Luxemburgo se ha consolidado como un destino clave para inversionistas latinoamericanos. Su marco legal flexible, la extensa red de tratados de doble imposición y una variedad de vehículos de inversión, como las Soparfi (Sociedades de Participación Financiera), los RAIFs (Fondos de Inversión Alternativos Reservados) y los SIFs (Fondos de Inversión Especializados), ofrecen herramientas eficientes para proteger, diversificar y hacer crecer el patrimonio de manera sostenible.

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



Manuel Arteaga
Investors Relations Manager
OEL Fund Services S.à r.l.



Patricia Suárez
Chief Operating Officer
OEL Fund Services S.à r.l.



ARTÍCULOS

- Hacia una mayor transparencia para los fondos alternativos en Luxemburgo



Ángel Ramón Martínez Bastida
Head of Regulatory Control
AZTEC Group

Hacia una mayor transparencia para los fondos alternativos en Luxemburgo

18

ARTÍCULO

Luxemburgo lleva siendo durante décadas un centro financiero clave en Europa, y su industria de fondos alternativos ha crecido significativamente en los últimos años, impulsada por tendencias globales que alejan a los inversores de los mercados públicos y otras clases de activos tradicionales hacia el capital privado. Este crecimiento ha sido facilitado por un entorno empresarial estable y predecible, así como por una cooperación efectiva entre la industria y el gobierno.

Para asegurar que este crecimiento se mantenga alineado con los estándares internacionales y para protegerse contra riesgos financieros y reputacionales, el país ha hecho de la lucha contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo una de sus prioridades. En respuesta a las cada vez más restrictivas directivas de la Unión Europea y a diferentes estándares internacionales, Luxemburgo ha fortalecido su marco regulatorio para la prevención del blanqueo de capitales. La reciente visita del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) ha subrayado la importancia de estas medidas, destacando la necesidad de centrarse más en las investigaciones y enjuiciamientos de blanqueo de capitales, así como en la recuperación de activos.

Este artículo examina algunos desarrollos regulatorios recientes en la industria de fondos alternativos en Luxemburgo, incluyendo cambios en los registros comerciales para promover la transparencia y la verificación cruzada, así como una mayor supervisión contra el blanqueo de capitales con nuevas obligaciones para los fondos alternativos.

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



Women Who Inspire: Finance





En la sección "Women who Inspire: Finance" de esta nueva edición del SFF Magazine, entrevistamos a María Andrés Riber, Head of Finance at A&G Luxembourg AM, S.A.

Esta sección tiene como objetivo dar visibilidad a mujeres profesionales que lideran y desarrollan su carrera laboral en el sector financiero de Luxemburgo. Así, la Cámara pretende fomentar la igualdad y la diversidad en la industria de servicios financiero, así como inspirar y fomentar el desarrollo profesional de las mujeres en este sector.

Use el código QR o el siguiente link para visualizar el vídeo:



Flash News

Últimas noticias y eventos



El poder de los datos de alta calidad: Un imperativo estratégico para los gestores de activos y fondos de inversión

En una industria donde la normativa, la eficiencia operativa y la innovación tecnológica convergen, los gestores de activos y fondos de inversión se enfrentan a retos altamente complejos: gestionar y aprovechar datos de alta calidad para hacer frente a la complejidad regulatoria, optimizar la toma de decisiones y generar valor a través de la transformación digital. A medida que el sector financiero sigue evolucionando, las empresas deben reconocer que los datos no son solo una obligación regulatoria, sino un motor fundamental de éxito. La capacidad de recopilar e interpretar grandes volúmenes de datos distingue a las compañías líderes de aquellas que luchan por adaptarse a las cambiantes exigencias regulatorias y a las condiciones del mercado.

Use el código QR o el siguiente link para leer
el artículo completo:



NoW Partners: Experiencia multicultural para soluciones financieras globales

Con un equipo diverso y multilingüe procedente de varios países, entre ellos España, Portugal y Brasil, NoW Partners ayuda a fondos de todo el mundo a afrontar los retos y oportunidades del sector financiero. Nuestra experiencia abarca idiomas como francés, inglés, español, portugués, alemán, luxemburgués, holandés, rumano, ruso y búlgaro.

NoW Partners ofrece servicios gestionados integrales, incluido el Mandato RC (en el que un responsable de cumplimiento supervisa las obligaciones ALD/CFT en nombre de los fondos) y los Servicios RC, que abarcan la presentación de informes al Consejo y al regulador, la redacción de políticas ALD, el desarrollo de enfoques basados en el riesgo, la diligencia debida, la formación ALD (incluido el GDPR), la supervisión reglamentaria y la verificación de identidades.

Al combinar soluciones de cumplimiento a medida con un profundo conocimiento de la normativa luxemburguesa y de la UE, NoW Partners ayuda a los clientes a mejorar la eficiencia operativa y garantizar el cumplimiento normativo en la gestión de fondos transfronterizos.

01
-12SEPTIEMBRE 2025
SFF Learning Solutions

Programa Formativo «Introducción al Mercado Financiero Luxemburgués»

Con el objetivo de dar respuesta a la demanda de profesionales en el sector financiero de Luxemburgo, la Cámara organiza la segunda edición del programa formativo “Introducción al mercado financiero luxemburgués”. Este programa permite a los candidatos adquirir las habilidades necesarias para trabajar en los sectores bancarios, la industria de fondos y seguros y, más en general, en el sector financiero de Luxemburgo.

La formación ofrece una consolidación de los principios fundamentales de las finanzas y proporciona conocimientos tanto teóricos como operativos, adaptados al contexto de Luxemburgo para garantizar una buena adaptación al mercado laboral. Tendrá lugar de manera presencial del 1 al 12 de septiembre en Luxemburgo, y al final del curso se ofrecerá un contrato de 6 meses en una empresa del sector financiero.

Las solicitudes de admisión deben enviarse a luxemburgo@e-camara.com, incluyendo el formulario de solicitud debidamente cumplimentado, CV, carta de motivación, copia del título con las firmas cursadas y las notas correspondientes antes del 11 de abril a las 12:00 (hora de Bruselas).

Use el código QR o el siguiente link para más información:



Con la colaboración de nuestros socios benefactores y patrocinadores y miembros del SFF:



Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo ASBL



+352 661 404 399



luxemburgo@e-camara.com
www.e-camara.com

Colaboraciones

- **José Luis Acea Rodríguez**, Consejero Delegado, Banca March
- **Juan Carlos Durán**, Private Banker, Banque de Luxembourg
- **Samara Brey**, Tax Director, Deloitte Luxembourg
- **Cynthia Tamara**, Manager Cross Border Tax, Deloitte Luxembourg
- **David Cordova Flores**, Tax Partner, Charles Russell Speechlys SCS
- **Thomas Snider**, Partner, Head of International Arbitration, Charles Russell Speechlys SCS
- **Enrique Mestre Nieto**, Partner, ALALUZ Capital
- **Ángel Luis Salas Peso**, Luxembourg CM. / Managing Partner, CSC GP Sàrl
- **Manuel Arteaga**, Investors Relations Manager, OEL Fund Services S.à r.l.
- **Patricia Suárez**, Chief Operating Officer, OEL Fund Services S.à r.l.
- **Ángel Ramón Martínez Bastida**, Head of Regulatory Control, AZTEC Group
- **María Andrés Riber**, Head of Finance, A&G Luxembourg AM, S.A.

Concepción y producción: Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo

Fecha de edición: Marzo 2025

Coordinación, redacción y diseño: Planinlux Sarts

Imágenes: Unsplash, ADOBE

Todos los derechos reservados © 2024 Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo

AVISO LEGAL

El contenido de este documento ofrece únicamente información general y no constituye asesoramiento o servicio profesional. La Cámara no se hace responsable de las opiniones personales incluidas en el documento, y no tendrá ninguna responsabilidad por la exactitud e integridad de la información.