

# El Magazine del Spanish Financial Forum in Luxembourg

Diciembre 2024 | Número 14

## » Dossier

### EL ROL DE LOS DIRECTORES INDEPENDIENTES EN LOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN

- » La importancia de los Directores Independientes en la prevención de conflictos de interés y el apoyo en la toma de decisiones estratégicas
- » Directores independientes y buena gobernanza: ¿Son necesarios los directores independientes y cuáles son sus deberes y responsabilidades?
- » Directores Independientes: Pilares Estratégicos en un Entorno de Cambio y Disrupción
- » El rol del ILA en la promoción de la gobernanza corporativa de excelencia en Luxemburgo
- » El papel de los directores independientes



## » Artículos

El impacto de la ola regulatoria en la estrategia de las entidades financieras

## » Entrevista

Entrevista con Alberto del Cid,  
Consejero Delegado de Inversis

## » Women who inspire: Finance

Berta Blasco Lázaro

## » Meet the Team


Indosuez Wealth Management

## » Flash News

Últimas noticias y eventos



Lea y comparta la  
versión digital del  
SFF Magazine



**La primera publicación  
que conecta a los profesionales  
del sector financiero  
de España y Luxemburgo**



# Contenidos

Sobre el SFF 05

---

SFF Magazine 06

---

## Entrevista

Alberto del Cid, Consejero Delegado  
Inversis 07

---

## Meet the Team

Indosuez Wealth Management 09

---

## DOSSIER

El rol de los directores independientes  
en los consejos de administración

La importancia de los Directores Independientes  
en la prevención de conflictos de interés y el apoyo  
en la toma de decisiones estratégicas

Eric Chinchon  
Michael Lange  
Emmanuel Bégat  
Jose Luis Rodríguez Álvarez

ME Business Solutions 12

---

Directores independientes y buena gobernanza:  
¿Son necesarios los directores independientes y  
cuáles son sus deberes y responsabilidades?

Cathrine Foldberg Møller  
Arnaud Fostier  
Diego Alcalde Díaz

Simmons & Simmons LLP 13

---

Directores Independientes: Pilares Estratégicos  
en un Entorno de Cambio y Disrupción

María Cartagena 14

---

## El rol del ILA en la promoción de la gobernanza corporativa de excelencia en Luxemburgo

Rosa Villalobos

ILA

15

---

## El papel de los directores independientes

Christian Jeanrond

NoW Partners

16

---

## Artículos

### El impacto de la ola regulatoria en la estrategia de las entidades financieras

Antonio Alonso Mascaró

KPMG Luxembourg

18

---

## Women Who Inspire: Finance

Berta Blasco Lázaro

20

---

## Flash News

Últimas noticias y eventos

21

---

Créditos y colaboraciones

25

---

---

# Sobre el SFF

El **Spanish Financial Forum in Luxembourg** (SFF) es una Comisión de Trabajo de la **Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo** que fue creada en el año 2019 por iniciativa de profesionales vinculados a la industria de servicios financieros en Luxemburgo.

Con el SFF, la Cámara aspira a **crear en Luxemburgo y España un espacio de opinión y debate sobre asuntos económicos y financieros**, donde los profesionales que trabajan en empresas relacionadas con la prestación de servicios financieros, puedan compartir experiencias, establecer colaboraciones, intercambiar información sobre tendencias del sector y, en definitiva, generar oportunidades de negocio.

5



## Estructura

Más de **60 sociedades y un centenar de profesionales** forman parte del SFF. Su estructura funcional se compone de **un Presidente y cuatro coordinadores**, que lideran respectivamente las áreas de:

- *Banking*
- *Asset Management*
- *Tax*
- *Insurance*



## Adhesión al SFF

Pueden solicitar su adhesión al SFF todos los socios de la Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo cuya actividad esté vinculada a la prestación de servicios financieros y/o de asesoramiento en el sector.

Acceda **AQUI** a más información sobre el **proceso de adhesión** y los beneficios que la Cámara ofrece a sus socios.



# SFF Magazine

LA PUBLICACIÓN OFICIAL DEL SPANISH  
FINANCIAL FORUM IN LUXEMBOURG

Suscribirse al  
SFF Magazine



Visualice las últimas  
ediciones del  
SFF Magazine



<https://sff-camara.com>

El SFF Magazine se publica con **periodicidad trimestral en español e inglés**. Se distribuye **gratuitamente** en formato **digital**, y está dirigida a todos aquellos profesionales que trabajan en la industria de servicios financieros y mantienen un vínculo con España, Luxemburgo y/o los mercados latinoamericanos.

Los contenidos son elaborados por expertos miembros del SFF y colaboradores de reconocidas entidades del sector. Si desea contribuir en próximas ediciones, no dude en ponerse en contacto con nosotros enviando un email a [publicacioneslux.ext@e-camara.com](mailto:publicacioneslux.ext@e-camara.com). También, la Cámara ofrece la posibilidad de contratar publicidad y patrocinar contenidos.

# Entrevista

**Alberto del Cid**

Consejero Delegado  
Inversis

**inversis**



En la edición de diciembre de SFF Magazine, tenemos el privilegio de conversar con Alberto del Cid, una figura clave en el panorama financiero español. Desde 2020, Del Cid ejerce como Consejero Delegado de Inversis, compañía que, bajo su liderazgo, ha consolidado su posición como proveedor de referencia en servicios de inversión en España. Su visión estratégica ha impulsado un modelo de negocio diferencial centrado en la innovación y el compromiso con el cliente.

Del Cid cuenta con más de treinta años de experiencia dentro del sector financiero, de los que más de dos décadas se han desarrollado en Banca March, donde antes de su incorporación a Inversis lideró el Área Financiera como Director General. Anteriormente fue Subdirector General de Tesorería y Mercado de Capitales de Banca March y Director General de March Asset Management. Cuenta además con experiencia como docente en la Universidad de las Islas Baleares, en la que ha sido profesor asociado en el departamento de Economía de la Empresa y profesor de Finanzas Internacionales en el Máster de Administración de Empresas.

“Actualmente, Inversis es la única firma española en Luxemburgo que ofrece una solución de negocio 360° completa para apoyar a clientes institucionales interesados en desarrollar su estrategia de productos internacionales desde un centro financiero de referencia como Luxemburgo.”

Use el código QR o el siguiente link para leer la entrevista completa:



# ***MEET THE TEAM***

Indosuez Wealth Management





Nuestro equipo de gestión de patrimonios en Luxemburgo está especialmente equipado para atender a clientes españoles (o hispanohablantes) que han elegido gestionar su patrimonio financiero internacionalmente. Este equipo combina experiencia en servicios financieros transfronterizos con un profundo entendimiento de las necesidades y preferencias específicas de los clientes españoles, respaldado por especialistas en Planificación Patrimonial, Gestión Discrecional, Gestión Asesorada, Private Equity, Productos Estructurados e Inmobiliario.

Actualmente, el equipo está compuesto por 8 personas en torno a 2 roles clave:

- **Gestores de Patrimonios especializados en el mercado español.** Nuestros gestores de relaciones son todos españoles y están bien familiarizados con la cultura financiera y las preferencias de los clientes españoles. Trabajan estrechamente con los clientes para entender sus objetivos financieros, perfiles de riesgo y circunstancias personales, proporcionándoles soluciones personalizadas adaptadas a sus necesidades únicas.

En nuestro equipo, este rol lo desempeñan: Patricia Merino (Junior Wealth Manager), Luis Ojeda (Junior Wealth Manager), Gonzalo Fernández (Senior Wealth Manager), Borja Morillo (Senior Wealth Manager) y Carlos Tejerizo (Head of the Spanish Desk).

- **Personal de atención al Cliente multilingüe.** Nuestro equipo de soporte, fluido en español, proporciona asistencia diaria para transacciones de clientes, documentación y necesidades de informes. Garantizan que todas las tareas administrativas se manejen de manera eficiente, ayudando a los clientes a navegar por los aspectos operativos de la gestión patrimonial en Luxemburgo.

Las personas que desempeñan estas tareas son: Celine Gonsalves (CSO Senior), Sonia Morales (CSO Senior) y José María Yoldi (CSO Senior).



Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



# Dossier

El rol de los directores independientes en los consejos de administración



En un entorno empresarial en constante evolución, los directores independientes se han convertido en piezas clave dentro de los consejos de administración, aportando una perspectiva imparcial y estratégica que refuerza la gobernanza corporativa. En Luxemburgo, un centro financiero global y hub empresarial de creciente relevancia, el papel de estos profesionales adquiere una dimensión aún más significativa.

Este dossier trimestral explora en profundidad el impacto y las responsabilidades de los directores independientes en los consejos de administración en Luxemburgo, a través de la mirada experta de quienes lideran y analizan este ámbito. Desde empresas que comparten su experiencia en la incorporación de perfiles independientes hasta profesionales que revelan los desafíos y oportunidades de su rol, los artículos presentados en esta edición abordan temas críticos como la ética, la transparencia y el equilibrio en la toma de decisiones.

Nuestro objetivo con este dossier es no solo informar, sino también inspirar a las organizaciones a reflexionar sobre la composición de sus consejos y el valor añadido que los directores independientes pueden aportar a la sostenibilidad y competitividad empresarial. Los invitamos a sumergirse en este análisis, confiando en que estas reflexiones servirán como guía para fortalecer la práctica de la gobernanza en Luxemburgo y más allá.

# La importancia de los Directores Independientes en la prevención de conflictos de interés y el apoyo en la toma de decisiones estratégicas



En un entorno financiero internacional caracterizado por una **creciente complejidad y cambios regulatorios continuos**, el papel de los **directores independientes** ha adquirido una relevancia sin precedentes. Ahora más que nunca, el gobierno corporativo está sometido a un mayor control, tanto por parte de los reguladores como de los inversores. En este contexto, los directores independientes, también conocidos como **iNEDs** (Directores No Ejecutivos Independientes), **son actores clave para garantizar que las decisiones alcanzadas en los consejos de administración estén alineadas con los mejores intereses de todas las partes interesadas**. Su principal valor radica en su independencia de los gestores operativos y los accionistas mayoritarios, lo que les permite proporcionar una perspectiva imparcial y objetiva en las deliberaciones estratégicas.

Uno de los principales desafíos a los que se enfrentan las organizaciones es la gestión de los **conflictos de interés**, especialmente cuando los ejecutivos o los grandes accionistas tienen una influencia significativa en los procesos de toma de decisiones. En este sentido, **los directores independientes actúan como guardianes de la equidad**, asegurando que los intereses de los accionistas minoritarios y otras partes interesadas estén debidamente protegidos. Su capacidad para ofrecer un punto de vista objetivo es crucial para mantener la confianza y la transparencia en el gobierno corporativo.

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



**Eric Chinchon**  
Founding Partner  
ME Business Solutions



**Michael Lange**  
Founding Partner  
ME Business Solutions



**Emmanuel Bégat**  
Partner  
ME Business Solutions



**Jose Luis Rodríguez Álvarez**  
Affiliated iNED  
ME Business Solutions

# Directores independientes y buena gobernanza: ¿Son necesarios los directores independientes y cuáles son sus deberes y responsabilidades?



En el ámbito del gobierno corporativo, el papel de los **directores independientes** se ha convertido cada vez más en un punto central para garantizar que las empresas operen con integridad y responsabilidad. La Luxembourg Stock Exchange ha establecido los **10 Principios de gobierno corporativo** que, aunque están diseñados para complementar la legislación existente en Luxemburgo, establecen un estándar de referencia para las prácticas de **buen gobierno corporativo**. Estos principios, aplicables a empresas constituidas bajo la legislación luxemburguesa y cotizadas en un mercado regulado gestionado por la Luxembourg Stock Exchange, excluyen las SICAV y fondos regulados, pero ofrecen un marco versátil para las prácticas de buena gobernanza aplicable a todas las entidades corporativas bajo la legislación de Luxemburgo.

13

DOSSIER / ARTÍCULO

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



**Cathrine Foldberg Møller**  
Partner  
Simmons & Simmons LLP



**Arnaud Fostier**  
Partner  
Simmons & Simmons LLP



**Diego Alcalde Díaz**  
Associate  
Simmons & Simmons LLP



**María Cartagena**  
Consejera Independiente

# Directores Independientes: Pilares Estratégicos en un Entorno de Cambio y Disrupción

14

DOSSIER / ARTÍCULO

## ¿Es Clave el Rol del Consejero Independiente en el entorno actual?

Ser Consejero Independiente es una tarea compleja que requiere valentía, compromiso, rigurosidad, curiosidad, sociabilidad e independencia. Estas cualidades son fundamentales para afrontar los desafíos de un entorno en constante cambio y altamente disruptivo.

## El Consejo de Administración: Un Equipo Estratégico

Sumergirse en el mundo del Gobierno Corporativo revela capas de complejidad y relevancia. No se trata únicamente de cumplir con las responsabilidades legales que corresponden a las empresas y sus Consejos de Administración como órganos no ejecutivos. Más allá de ello, es un instrumento fundamental para evitar la destrucción de valor en las compañías, hacerla más atractiva como inversión y asegurar su continuidad.

El Consejo de Administración no es un simple órgano de supervisión; debe actuar como un equipo cohesionado con una visión más elevada que el día a día operativo. Esta capacidad para observar desde "el balcón", mientras el equipo ejecutivo opera en "la pista de baile", permite a los consejeros identificar patrones e inercias, anticiparse a riesgos y construir una buena gobernanza.

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



ILA

# El rol del ILA en la promoción de la gobernanza corporativa de excelencia en Luxemburgo

ILA es un instituto independiente impulsado por sus miembros que **promueve la aplicación de las mejores prácticas de gobernanza reconocidas internacionalmente en todos los sectores del ecosistema luxemburgués**. Como asociación multi-industria en Luxemburgo, ILA es la voz de la gobernanza y un embajador de Luxemburgo como un lugar de negocios sólido para el buen gobierno. ILA desempeña un papel crucial en la definición y promoción de una gobernanza consciente, buena y sostenible en Luxemburgo. Para lograrlo, la ILA ofrece cursos de formación y certificación, elabora estudios sobre temas relevantes y apoya a sus miembros mediante actividades de creación de redes, promoción y acceso a los recursos de gobernanza pertinentes.

15

DOSSIER / ARTÍCULO



Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



**Rosa Villalobos**  
ILA Board member  
The Luxembourg Institute of Governance  
(ILA)



**Christian Jeanrond**  
Regulatory Expert Director  
NoW Partners



## El papel de los directores independientes

Hoy en día, los directores de empresas se enfrentan numerosos desafíos. Además de la responsabilidad principal de garantizar que la organización opere en el mejor interés de sus partes interesadas, también son responsables de que la empresa cumpla con las regulaciones locales y opere de la manera más eficiente posible.

Estos desafíos son aún mayores para los directores de empresas en Luxemburgo, ya que la naturaleza misma del sector financiero orientado a servicios en Luxemburgo permite que las empresas tengan una presencia local mínima. Los directores que residen físicamente fuera de las fronteras de Luxemburgo pueden sentirse abrumados por la naturaleza dinámica de las regulaciones financieras locales y las prácticas regulatorias, que pueden estar muy alejadas del ámbito de su experiencia personal.

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:







# ARTÍCULOS

- El impacto de la ola regulatoria en la estrategia de las entidades financieras



**Antonio Alonso Mascaró**  
Senior Advisor, Risk Consulting  
KPMG Luxembourg



## El impacto de la ola regulatoria en la estrategia de las entidades financieras

18

ARTÍCULO

Si bien la implementación de **EMIR Refit** ha puesto a prueba la capacidad de adaptación de las entidades financieras a los cambios regulatorios, las transformaciones en las normativas de instrumentos financieros previstas para 2025 auguran un año igualmente exigente en este aspecto. La aplicación de **EMIR 3.0**, el desarrollo de la **revisión de MiFIR** y la evolución de **MiCAR** pueden tener un impacto significativo en el modelo de negocio de bancos y gestores de fondos de inversión. Las enmiendas que el Retail Investment Strategy (RIS) aportará al marco MiFID también pueden empezar a anticiparse desde este año.

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



# Women Who Inspire: Finance





En la sección "Women who Inspire: Finance" de esta nueva edición del SFF Magazine, entrevistamos a **Berta Blasco Lázaro**, Senior Associate de DLA Piper en Luxemburgo.

Esta sección tiene como objetivo dar visibilidad a mujeres profesionales que lideran y desarrollan su carrera laboral en el sector financiero de Luxemburgo. Así, la Cámara pretende fomentar la igualdad y la diversidad en la industria de servicios financiero, así como inspirar y fomentar el desarrollo profesional de las mujeres en este sector.

Abogada especializada en derecho financiero, en esta breve entrevista Berta nos habla de su trayectoria profesional y su experiencia en el sector financiero de Luxemburgo.

Use el código QR o el siguiente link para visualizar el vídeo:



# Flash News

Últimas noticias y eventos



# Antwort.

## Antwort Capital obtiene la licencia AIFM, ampliando su oferta de inversiones alternativas

---

Antwort Capital, una plataforma con sede en Luxemburgo especializada en fondos feeder para inversores cualificados, ha alcanzado un hito significativo al obtener su licencia de Gestor de Fondos de Inversión Alternativa (AIFM, por sus siglas en inglés) en julio de 2024. Esta licencia, otorgada por el regulador financiero de Luxemburgo, la Comisión de Vigilancia del Sector Financiero (CSSF), marca un nuevo capítulo en el crecimiento de la empresa y refuerza su capacidad para atender a inversores privados cualificados y gestores de patrimonio en toda Europa.

---

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:





## ADEPA completa con éxito la adquisición de FIDUPAR

---

Adepa ha completado la adquisición de Fidupar, un proveedor de servicios corporativos y de fondos con sede en Luxemburgo. Este movimiento refleja el compromiso de Adepa de ofrecer soluciones premium en la industria de gestión de activos y patrimonios, al tiempo que refuerza sus operaciones en Europa.

La integración de Fidupar en el portafolio de Adepa se alinea con la visión de la compañía de construir un modelo de servicio sólido y centrado en el cliente. Al combinar la experiencia de Fidupar con el alcance global y el enfoque innovador de Adepa, la adquisición busca aportar mayor valor a los clientes y abrir puertas a nuevos mercados como Francia y Bélgica.

---

Use el código QR o el siguiente link para leer el artículo completo:



Con la colaboración de nuestros socios benefactores y patrocinadores y miembros del SFF:





# Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo ASBL



+352 661 404 399



luxemburgo@e-camara.com  
www.e-camara.com

## Colaboraciones

- **Alberto del Cid**, CEO, Inversis
- **Jose María Yoldi**, Senior CSO, Indosuez Wealth Management
- **Borja Morillo**, Senior Wealth Manager, Indosuez Wealth Management
- **Carlos Tejerizo**, Head Wealth Management Spain, Indosuez Wealth Management
- **Gonzalo Fernandez**, Senior Wealth Manager, Indosuez Wealth Management
- **Sonia Morales**, Senior CSO, Indosuez Wealth Management
- **Patricia Merino**, Junior Wealth Manager, Indosuez Wealth Management
- **Celine Gonçalves**, Senior CSO, Indosuez Wealth Management
- **Luis Ojeda**, Junior Wealth Manager, Indosuez Wealth Management
- **Eric Chinchon**, Founding Partner, ME Business Solutions
- **Michael Lange**, Founding Partner, ME Business Solutions
- **Emmanuel Bégat**, Partner, ME Business Solutions
- **Jose Luis Rodríguez Álvarez**, Affiliated iNED, ME Business Solutions
- **Cathrine Foldberg Møller**, Partner, Simmons & Simmons LLP
- **Arnaud Fostier**, Partner, Simmons & Simmons LLP
- **Diego Alcalde Díaz**, Associate, Simmons & Simmons LLP
- **María Cartagena**, Independent Director
- **Rosa Villalobos**, ILA Board member, ILA
- **Christian Jeanrond**, Regulatory Expert Director, NoW Partners
- **Antonio Alonso Mascaró**, Senior Advisor, Risk Consulting, KPMG Luxembourg
- **Berta Blasco Lázaro**, Senior Associate, DLA Piper

Concepción y producción: Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo

Fecha de edición: Diciembre 2024

Coordinación, redacción y diseño: Planinlux Sarts

Imágenes: Unsplash, ADOBE

Todos los derechos reservados © 2024 Cámara Oficial de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo

### AVISO LEGAL

El contenido de este documento ofrece únicamente información general y no constituye asesoramiento o servicio profesional. La Cámara no se hace responsable de las opiniones personales incluidas en el documento, y no tendrá ninguna responsabilidad por la exactitud e integridad de la información.